



# Version préliminaire de la vision, la mission et les domaines prioritaires de l'ICANN en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans

Le 28 octobre 2013

## INTRODUCTION - Vision, mission et domaines prioritaires pour consultation publique

Ce document est un document de travail provisoire destiné à soutenir l'élaboration de la vision de l'ICANN et de son plan stratégique sur cinq ans. Il est le résultat des séances de réflexion qui ont eu lieu entre [avril et septembre 2013](#) et recueille les contributions du Conseil d'administration de l'ICANN, de la communauté et du personnel.

En ligne avec l'engagement de l'ICANN vis-à-vis du modèle multipartite, ce document de travail provisoire est présenté pour discussion et consultation publiques. Il propose une nouvelle **Vision**, réitère la **Mission** actuelle de l'ICANN et décrit cinq **Domaines prioritaires proposés, associés à des objectifs**. À ce [stade du développement](#), l'ICANN cherche à connaître l'avis général de la communauté, ainsi qu'à recevoir des commentaires concernant des résultats mesurables pour les objectifs établis dans les domaines prioritaires.

**Avis général** – *Ce document provisoire ébauche-t-il de façon appropriée l'avenir de l'ICANN ? Manque-t-il à votre avis des éléments stratégiques dont l'ICANN devrait tenir compte au cours des cinq prochaines années ?*

**Objectifs des domaines prioritaires** – *Quels devraient être les résultats spécifiques ou les réalisations que nous devrions cibler dans les objectifs des domaines prioritaires ? Quels éléments quantitatifs/qualitatifs devrions-nous prendre en compte pour mesurer les progrès / les résultats des objectifs de chaque domaine prioritaire ?*

Vos réponses nous aideront à mieux tenir compte de certains aspects qui ne sont pas encore inclus mais qui feront partie du plan stratégique et/ou opérationnel et du budget de l'ICANN, y compris l'établissement de priorités, le calendrier /les étapes sur cinq ans, les facteurs de succès critiques, les résultats, les ressources, les indicateurs et le suivi. Tous les commentaires et les contributions seront attentivement considérés dans la vision proposée par l'ICANN et son plan stratégique sur cinq ans, qui seront publiés pour consultation publique.

## VISION

La vision de l'ICANN est celle d'une organisation mondiale indépendante, qui s'est vu confier la coordination mondiale du système d'identificateurs uniques de l'Internet en vue de soutenir un Internet unique, ouvert et interopérable. L'ICANN préserve cette confiance qui lui a été accordée en servant l'intérêt public et en mettant à disposition de



## Version préliminaire de la vision, la mission et les domaines prioritaires de l'ICANN en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans

Le 28 octobre 2013

ses parties prenantes des mécanismes de coopération transparents et efficaces destinés à faciliter son rôle de coordination mondiale.

### Mission

La mission fondatrice de l'ICANN, tel que décrit dans ses [statuts](#), est de coordonner, au niveau mondial, les systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet en assurant notamment le fonctionnement stable et sécurisé des systèmes rattachés. L'ICANN doit ainsi :

1. coordonner l'allocation et l'attribution des trois ensembles d'identificateurs uniques de l'Internet ci-dessous (fonction IANA) :
  - a. les noms de domaines (utilisés dans un système dit « DNS »),
  - b. les adresses du protocole Internet (« IP ») ainsi que les numéros du système autonome (« AS »), et
  - c. les numéros de port et les paramètres associés au protocole.
2. coordonner le fonctionnement et l'évolution du système des serveurs de noms racine du DNS ;
3. coordonner de manière raisonnable et appropriée le développement des politiques associées à ces fonctions techniques.

Dans l'accomplissement de sa mission, l'ICANN agit conformément aux valeurs fondamentales énumérées dans ses statuts. Ces principes généraux et ces valeurs orientent les activités du Conseil d'administration de l'ICANN, du personnel et de la communauté (dont est constituée l'ICANN).

### DOMAINES PRIORITAIRES POUR LES CINQ ANNÉES À VENIR

Face aux forces extérieures ainsi qu'à la croissance internationale et à l'évolution de l'Internet et de son système de noms de domaine, l'ICANN a identifié cinq domaines prioritaires auxquels elle a accordé une importance clé pour continuer à accomplir sa mission et à mettre en œuvre sa vision d'ici 2019. Ces domaines prioritaires ont été déterminés à partir des nombreux commentaires publics reçus sur les [défis et opportunités clés](#) de l'ICANN, sur les [huit domaines stratégiques](#) mis en évidence par le Conseil d'administration de l'ICANN, ainsi que sur d'autres initiatives dans ce domaine.

Les domaines prioritaires sont :

- I. la mise en œuvre évolutive de l'approche **multipartite** de l'ICANN à des fins de coordination.
- II. le développement d'un cadre de **responsabilité publique** d'envergure mondiale.
- III. la préservation d'un **écosystème d'identificateurs uniques sain**.
- IV. les efforts en vue de l'**excellence technique et opérationnelle**.



## Version préliminaire de la vision, la mission et les domaines prioritaires de l'ICANN en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans

Le 28 octobre 2013

### V. la définition claire du rôle de l'ICANN dans l'écosystème de la gouvernance de l'Internet

#### I. I. La mise en œuvre évolutive de l'**approche multipartite** de l'ICANN à des fins de coordination

Lors de la création de l'ICANN en 1998, 4 % de la population mondiale avait accès à l'Internet, dont la moitié aux États-Unis. Il y avait trois millions de sites Internet, seulement sept gTLD (noms de domaine de premier niveau génériques) et à peine trois RIR (Registres Internet régionaux) dans toute la planète -et pas de ccNSO (Organisation de soutien aux extensions géographiques).

En 2013, 35 % de la population du monde a accès à Internet, dont la moitié en Asie. Il y a 635 millions de sites Internet auxquels on accède à travers plus de 200 millions de noms de domaine. Il y a à l'heure actuelle cinq RIR grâce à l'incorporation des registres pour l'Afrique et l'Amérique latine et 285 noms de domaine de premier niveau géographiques (ccTLD) - y compris 36 ccTLD internationalisés en écriture non latine). La ccNSO s'est développée géographiquement, avec des membres répartis dans toute la planète.

Lorsque le plan stratégique sur cinq ans de l'ICANN arrivera à sa fin, on estime que 63% de la population mondiale aura accès à Internet (cinq milliards d'utilisateurs), dont une grande partie avec des claviers non latins. Cette croissance et ce développement se traduisent par l'accroissement du nombre d'utilisateurs, ainsi que par l'augmentation des attentes et de la dépendance -d'une communauté de parties prenantes de plus en plus internationale et diversifiée.

Pour parvenir à satisfaire aux besoins de ce paysage mondial changeant, l'ICANN continuera à faire évoluer ses processus et ses structures multipartites -autant en ligne qu'en personne - afin de permettre une participation ample, inclusive et multilingue ; de nouvelles modalités de prise de décision participatives, basées sur le consensus ; et des cadres institutionnels internationalisés pour soutenir ces nouvelles fonctions.

Nous cherchons à :

- approfondir l'internationalisation de l'ICANN ainsi que son caractère inclusif en favorisant le multilinguisme et en fournissant des outils de collaboration et de connexion au niveau mondial.
- faire connaître l'ICANN dans le monde grâce à une participation régionale accrue destinée à renforcer notre rôle international.
- faire évoluer les structures de nos organisations de soutien et comités consultatifs afin de satisfaire aux besoins changeants de notre communauté diversifiée et globale de parties prenantes.
- faire évoluer les réunions de l'ICANN afin de mieux répondre aux besoins changeants de la communauté mondiale.
- faire évoluer les processus de développement de politiques et de prise de



## Version préliminaire de la vision, la mission et les domaines prioritaires de l'ICANN en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans

Le 28 octobre 2013

décisions afin de les rendre plus inclusifs, performants et efficaces.

- (Considérer des ajouts ou des modifications suggérées par la communauté et les panels de stratégie, le cas échéant).

### II. Le développement d'un cadre de **responsabilité publique** d'envergure mondiale

L'Internet est une ressource mondiale partagée, différente de tout ce que l'on a pu voir auparavant. Il entraîne des changements partout où il est utilisé : le commerce, l'éducation, le gouvernement, la technologie et la société.

Dans le cadre de la croissance mondiale de l'Internet et de la dépendance accrue des sociétés vis à vis de l'Internet dans tous les domaines d'activité, l'ICANN cherche à développer un cadre de responsabilité publique dans le but de promouvoir l'intérêt public mondial dans la mission et les valeurs fondamentales de l'ICANN.

Le cadre précisera de manière claire les rôles, les jalons et les objectifs de l'ICANN dans la promotion de l'intérêt public par le biais du renforcement des capacités et de l'élargissement du nombre de parties prenantes internationalement diversifiées et compétentes qui participent à l'ICANN.

L'ICANN cherche à :

- soutenir les communautés en développement grâce à des programmes qui leur permettent de comprendre et de participer aux processus de l'ICANN et au modèle multipartite.
- tenir compte des défis que doivent relever les pays en développement qui cherchent l'inclusion et le développement, conformément à la mission et aux valeurs fondamentales de l'ICANN.
- mettre en place des initiatives de renforcement des capacités au niveau régional afin de développer la participation et l'engagement de la communauté mondiale.
- (Considérer des ajouts ou des modifications suggérées par la communauté et les panels de stratégie, le cas échéant).

### III. La préservation d'un **écosystème d'identificateurs uniques sain**.

L'écosystème des identificateurs uniques des parties en coopération doit relever un énorme défi : celui de se définir et d'arriver à maturité.

Fin 2013, il y aura plus de dispositifs mobiles que de personnes dans la planète. Fin 2020, on estime qu'il y aura environ mille milliards de « choses » connectées à l'Internet. Cela changera la nature même de l'Internet, qui passera d'un service humain à la demande, à un service d'usage continu pour des capteurs et des machines.

Le programme des nouveaux gTLD est un moteur de changement et d'expansion de l'industrie, à la fois négatif et positif. Ainsi, il inspire de nouveaux modèles



## Version préliminaire de la vision, la mission et les domaines prioritaires de l'ICANN en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans

Le 28 octobre 2013

commerciaux mais peut aussi confondre le consommateur et introduit également de nouveaux enjeux pour la sécurité et la stabilité à tous les niveaux du système hiérarchique du DNS .

En revanche, l'essor des applications destinées aux services mobiles (qui ont atteint les 45 milliards de téléchargements en 2013 et pourraient atteindre les 350 milliards en 2018) remet en question l'avenir et même l'importance des noms de domaine.

La croissance et l'évolution de l'industrie des identificateurs uniques intervient dans un contexte changeant. L'ICANN aura recours au soutien des parties prenantes pour planifier l'évolution de l'industrie et encourager une industrie mondialisée et responsable, axée sur la croissance et l'innovation.

L'ICANN cherche à :

- promouvoir et coordonner un écosystème d'identificateurs sécurisé, stable et résilient, et notamment un fonctionnement stable, sécurisé et fiable du DNS.
- planifier les changements à venir dans l' utilisation des noms de domaine et d'autres identificateurs.
- développer une feuille de route technologique pour les noms de domaine et pour d'autres identificateurs afin d'orienter les activités de l'ICANN et de renseigner l'écosystème de l'Internet.
- développer une feuille de route technologique pour l'ICANN et pour les opérations dans le domaine de la sécurité afin de contribuer à la stabilité, à la fiabilité, à la résilience et à la sécurité opérationnelles, ainsi qu'à l'interopérabilité du DNS.
- coordonner une ouverture du DNS responsable, capable de promouvoir le « bouleversement créatif » et l'innovation.
- soutenir l'évolution du marché des noms de domaine pour qu'il devienne robuste, stable et fiable.
- soutenir l'adoption et l'utilisation à grande échelle d'IPv6 pour tout l'Internet.
- (Considérer des ajouts ou des modifications suggérées par la communauté et les panels de stratégie, le cas échéant).

#### IV. Les efforts en vue de l'**excellence technique et opérationnelle**

« *Si le changement à l'extérieur va plus vite qu'à l'intérieur, la fin approche* » - Jack Welch.

Si l'Internet et le monde autour de nous change, l'ICANN doit en faire autant. Nous n'allons pas changer la *Raison* pour laquelle nous faisons ce que nous faisons. Nous n'allons pas changer *Ce* que nous faisons. Mais afin de répondre aux différentes et nombreuses forces extérieures auxquelles sont confrontées nos parties prenantes, nous devons continuer à améliorer la *Façon* dont nous faisons ce que nous faisons.

L'ICANN cherche à atteindre l'état de maturité de l'organisation -pour améliorer



## Version préliminaire de la vision, la mission et les domaines prioritaires de l'ICANN en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans

Le 28 octobre 2013

l'ensemble de ses compétences, ainsi que les processus et la technologie qui sont à la base des services qu'elle prête à la communauté. Nous cherchons à accroître notre capacité à suivre le rythme et l'ampleur des innovations qui nous entourent et à faire preuve d'excellence dans tout ce que nous faisons.

L'ICANN cherche à :

- améliorer le niveau technique de son personnel et de ses parties prenantes et à assurer une coordination structurée des ressources techniques de l'ICANN.
- développer une culture de la connaissance et de l'expertise en attirant et en invitant les meilleurs talents à faire partie de son personnel et de sa communauté.
- établir clairement le rôle du Conseil d'administration, du personnel et des parties prenantes.
- assurer la stabilité et la durabilité financière à long terme de l'ICANN.
- assurer un lien étroit entre le plan stratégique, le plan opérationnel (avec des objectifs mesurables) et le budget de l'ICANN.
- (Considérer des ajouts ou des modifications suggérées par la communauté et les panels de stratégie, le cas échéant).

### V. La définition claire du rôle de l'ICANN dans l'écosystème de la gouvernance de l'Internet

La définition claire des rôles est un défi majeur pour l'écosystème de la gouvernance de l'Internet, dans la mesure où le paysage géopolitique mondial ainsi que celui de l'Internet sont soumis à des changements permanents. Ces changements continus ont pour conséquence des redondances au niveau organisationnel et des écarts entre les groupes administratifs et les groupes dirigeants. Le résultat peut donner lieu à une concurrence malsaine, à des malentendus à propos des intentions ou à des relations tendues. Pire encore, des problèmes critiques de l'Internet peuvent ne pas être résolus ou gérés, entraînant ainsi des risques pour le monde entier.

L'ICANN cherche à établir clairement son propre rôle. Nous nous efforçons de préciser les liens et les structures qui encadrent les responsabilités de l'ICANN dans l'écosystème actuel de l'Internet. Nous nous engageons à développer des moyens de maintenir et de renforcer le pilotage de l'ICANN dans un écosystème en constante évolution. Nous nous engageons à stimuler la réflexion sur des moyens à mettre en place par l'ICANN pour travailler avec un ensemble complexe d'unités constitutives de l'Internet.

Dans le cadre de ces efforts, l'ICANN s'engage à contribuer à la définition de rôles clairs pour l'ensemble de l'écosystème de la gouvernance de l'Internet. Nous croyons qu'il s'agit d'une opportunité pour renforcer l'écosystème grâce à une coopération et à une coordination accrues. En ce sens, nous nous engageons à assurer des communications ouvertes et transparentes afin de promouvoir un



## Version préliminaire de la vision, la mission et les domaines prioritaires de l'ICANN en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans

Le 28 octobre 2013

Internet unique, ouvert et mondial au bénéfice du monde entier.

L'ICANN cherche à :

- préciser clairement le rôle de l'ICANN vis-à-vis de la coordination des systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet afin de rester en phase avec un écosystème de l'Internet en évolution constante, y compris dans des domaines clés liés au consommateur, à la sécurité, à la conformité et aux réglementations, à l'intérêt public, à l'innovation commerciale et aux droits de propriété intellectuelle.
- veiller à ce que le rôle de l'ICANN soit clair, reconnu et bien compris partout dans le monde.
- créer une approche équilibrée et proactive pour encourager la participation des communautés qui dépendent du système de noms de domaine.
- créer une approche équilibrée et proactive vis-à-vis de la participation des gouvernements.
- faciliter une coopération thème par thème et favoriser un environnement de résolution de problèmes.
- développer un cadre stable pour la gouvernance de l'Internet.
- promouvoir la coopération, l'équité, la communication et la confiance au sein de l'écosystème de la gouvernance de l'Internet.
- favoriser et mettre l'accent sur des relations complémentaires ; devenir plus forts ensemble.
- (Considérer des ajouts ou des modifications suggérées par la communauté et les panels de stratégie, le cas échéant).

### Dites-nous ce que vous en pensez :

Vos commentaires et vos contributions sont fondamentales. Pour vous faciliter la tâche, nous avons créé des formulaires simples que vous pouvez utiliser pour nous faire parvenir vos réflexions sur la vision et la mission, ainsi que sur les objectifs des cinq domaines prioritaires. Il vous suffira de cliquer sur les liens ci-dessous pour accéder aux formulaires.

Cliquez ici pour nous faire part de vos commentaires sur la [Vision/Mission](#) [DOCX, 35 KB]

Cliquez ici pour nous faire part de vos commentaires sur I) la mise en œuvre évolutive de [l'approche multipartite](#) à des fins de coordination.

Cliquez ici pour nous faire part de vos commentaires sur II) le développement d'un cadre de [responsabilité publique](#) d'envergure mondiale [DOCX, 36 KB].

Cliquez ici pour nous faire part de vos commentaires sur III) la préservation d'un [écosystème d'identificateurs uniques](#) [DOCX, 41 KB] sain.



**Version préliminaire de la vision, la mission et les  
domaines prioritaires de l'ICANN  
en vue de l'élaboration d'un plan stratégique sur cinq ans**

Le 28 octobre 2013

Cliquez ici pour nous faire part de vos commentaires sur les IV) efforts en vue de  
[l'excellence technique et opérationnelle](#) [DOCX, 36 KB]

Cliquez ici pour nous faire parvenir vos commentaires sur la V) définition claire du rôle  
de l'ICANN dans [l'écosystème de la gouvernance de l'Internet](#) [DOCX, 42 KB]

**[Cliquez ici pour faire des commentaires sans utiliser des formulaires](#)**

Tous les commentaires et les contributions seront attentivement considérés dans la vision proposée par l'ICANN et son plan stratégique sur cinq ans, qui seront publiés pour consultation publique.